



北京大学
PEKING UNIVERSITY



医院管理

【北大培训20220259号】

领军人才研修班

课程背景

- 2020年10月，党的十九届五中全会提出“全面推进健康中国建设”的重大任务。这是以习近平同志为核心的党中央从党和国家事业发展全局作出的重大战略部署，充分体现以人民为中心的发展思想，必将对我国卫生健康事业发展、增进人民健康福祉产生深远影响
- 近十年公立医院改革已取得重大阶段性成效，尤其是在重大疫情防控和突发公共卫生事件的紧急医学救援当中发挥了重要作用。经过数月鏖战之后，医院面临巨大危机，患者人数骤降，运营压力空前，资金缺口难平，应急人才短缺……后疫情时代，如何在把牢疫情常态化防控“安全关”同时，按好复工复产“加速键”，是摆在每一位医院管理者面前的重要命题
- 北京大学政府管理学院依托学院学科背景，汇集顶级专家智库、权威行业领袖、知名学者举办医院管理领军人才研修班，旨在为医院管理者提供理论指导，为决策者提供变革领导力智库支持，传播现代医院管理的新理念、新方法，为未来中国医疗行业发展培养核心领军人才

课程特色

最优师资

- 国家级行业领导+20 余位知名学者 + 医院运营管理实操专家

聚焦前沿

- 了解行业发展 “时●局●势”
- 提出微观解决方案
- 全面覆盖医院管理
- 案例实操翔实生动

多样教学

- 北京大学面授+实地考察
- 项目操盘者深度解析
- 行业专家深度点评
- 围炉夜话+同学互访

平台共享

- 相互学习
- 激活思想
- 平台共享
- 开拓创新

增值服务

资源对接

专家智库，提供政策红利，战略规划、运营管理、品牌传播等方面的咨询与辅导，实现资源互通、互助

资源整合

加入北京大学校友会，整合专家资源、政府资源、金融资源、产业资源、同学资源等，促进医疗全产业链自上而下的汇集、融通

资源共享

通过资源对接+资源整合，聚合行业内优秀领军人才，以平台资源创造共同价值，与学院共同成长、共同收获、共同前行

课程设置

政策篇

01 医疗卫生体制改革

- 新常态下国内外宏观经济形势与政策
- 医疗卫生体制改革的重点、难点及破解之策
- 深化医改中如何贯彻十九大精神
- 医院如何建立健全中国特色现代医院管理制度

02 医院战略管理

- 医院战略制定的要素
- 医院战略环境分析
- 新时期医院战略规律与焦点
- 医养结合养老模式及优化策略

运营篇

03 医院新媒体营销策略

- 医院新媒体建设的新模式与新理念
- 后疫情时代，医院营销策划的秘密
- 医院品牌宣传的短板与不足
- 医院品牌发展的核心主题
- 解锁医院品牌的宣传策略

04 人力资源战略与绩效管理

- 医院人力资源管理体系
- 胜任素质模型与人才选用的育留
- 医院关键管理岗位设置
- 医院绩效考核与分配策略
- DRG 在医院管理及绩效评价中应用

05 医院全成本控制

- 中国新医改对医院管理的影响及对策
- 全成本管理方法介绍
- 医院成本控制具体方法
- 医院实施全成本管理案例分享

06 医院应急与安全管理

- 公共卫生临床体系的建设
- 应急管理法律体系
- 突发事件应急处置与信息报送
- 安全生产事故预防与控制
- 风险管控及危机处理

创新篇

07 医院学科建设与科室品牌塑造

- 医院科室管理者的核心竞争力和具备的能力
- 医院学科建设与评估
- 医院重点学科建设发展的战略模式
- 医院服务模式的转变
- 医疗质量认定和科室临床质量的关键点

09 医疗服务信息化与智慧医疗

- 智慧医院建设
- 医疗大数据与人工智能
- 城市智慧医疗与全生命周期的健康管理
- 行业趋势与科技前沿
- “互联网+” 升级为 “智能+” 的新医疗模式

08 医院党建与医院文化建设

- 医院党建工作的政策解读与实践要求
- 医院党风廉政与医德医风建设
- 医院文化建设的定位与文化品位
- 医院文化建设的新思路与方法
- 医院人为关怀建设的落地实施

10 中国传统文化与管理智慧

- 儒、释、道、法的核心价值
- 儒、释、道、法现代管理的运用
- 解析古今帝王治国策略
- 学习毛泽东的哲学思想
- 了解中西方文化的差异

标杆机构考察： 国内知名医院、医疗产业项目考察，与考察项目团队座谈，交流

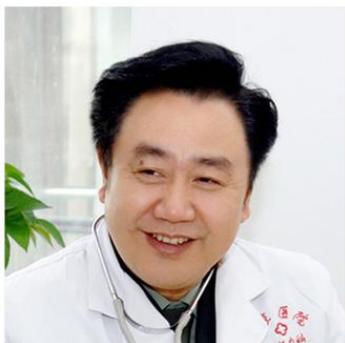
课程师资

专家团队由国家级行业主管领导；高校医疗领域研究专家；资深经济学家、管理学家、人力资源专家、法律专家及标杆项目实操专家等构成

拟邀部分师资如下：

国家级行业主管领导

3 大院士领衔 + 20 位知名学者



樊代明
中国工程院院士



励建安
美国医学科学院
国际院士



刘庭芳
国际医疗质量与安全
科学院终身院士



刘远立
北京协和医学院
卫生健康管理政策
学院执行院长



梁万年
清华大学万科
公共卫生与健康
学院常务副院长



吴明
北京大学医学部
公共卫生学院卫生
政策与管理系主任



杨世文
北京师范大学
马克思主义学院教授

医院运营管理实操专家



金昌晓

北京大学第三医院
党委书记、副院长



王杉

北京大学人民医院
医学大数据中心主任



顾晋

北京大学首钢
医院院长



陈勇

北京朝阳医院
党委副书记



田立启

青岛大学医院管理
研究所常务副所长

学员对象

■ 公立医院管理工作

报名流程

提交报名

报名审核

通知缴费

报到入学

学 费：58000 元

学 制：每月 1 次课，每次 2 天，学制 1 年

学费统一汇入北京大学账号：

户 名：北京大学

开 户 行：工商银行北京海淀西区支行

账 号：0200004509089131151

(注：报名课程请务必联系招生老师获得报名方式，提交资料审核之后再办理学费)

证书颁发

结业证书

参加课程学习者，经核准成绩合格者颁发《北京大学医院管理领军人才研修班》结业证书，证书统一编号。
结业证书可按证书编号在北京大学继续教育部网上查询



报名咨询

联系人：黄老师

联系方式：158 0129 0683（微信）

地址：北京市海淀区颐和园路5号北京大学廖凯原楼223室

